



Fondation communautaire de Lanaudière
Philanthropie Lanaudière

RAPPORT ANNUEL

2021



PHILANTHROPIE LANAUDIÈRE
SAVOIR DONNER DANS SA RÉGION

PRÉPARÉ PAR
Josée Girard

OÙ NOUS EN SOMMES

Nous contribuons depuis le debut de la pandémie. Félicitation à tous !

Mot du président,

L'année 2021 aura été une autre occasion de relever de nouveaux défis dans l'ombre de la pandémie. Celle-ci nous aura cependant permis de confirmer le sens et la pertinence de notre mission, en actualisant et adaptant nos façons de faire.

Ainsi nous avons pu poursuivre notre travail d'appui aux différents organismes détenteurs de fonds dans la pérennisation et la croissance des Fonds de dotation au sein de Philanthropie Lanaudière. Nous avons aussi pu contribuer auprès des organismes de la région par la gestion de programmes de soutien en lien avec la COVID19, comme le programme Initiative canadienne pour des collectivités en santé (I.C.C.S.).

Par ailleurs, l'élaboration de notre programme des signes vitaux dans Lanaudière, réalisée en 2021 et complétée en début 2022, nous permet aujourd'hui d'identifier des pistes d'investissements philanthropiques porteuses pour le bien être de notre région. Je vous invite à prendre connaissance de ce précieux document.

La réalisation progressive de notre mission est rendue possible grâce à la collaboration et à la complicité de nos partenaires que je souligne et remercie sincèrement : la Table des préfets de Lanaudière, le C.I.S.S.S. de Lanaudière, Centraide Lanaudière, la Congrégation des Sœurs des Saints Cœurs de Jésus et de Marie, le Centre régional d'archives Lanaudière CRAL.

Dans l'évolution de notre organisation, je ne peux passer sous silence l'engagement de notre directrice générale et de nos administrateurs dans l'actualisation de notre mission.

Finalement remercier les détenteurs de fonds de leur confiance, et vous rappeler que Philanthropie Lanaudière est votre organisation, dans le soutien et le développement de la philanthropie dans Lanaudière.



Jean Beaudoin
Président

OÙ NOUS EN SOMMES

Nous contribuons depuis le début de la pandémie. Félicitation à tous !

Mot de la directrice générale

L'année 2021 a été marquée par l'incertitude et les défis à tous les niveaux. Nous avons été témoins de la flexibilité de nos organismes qui se sont rapidement tournés vers des solutions de rechange afin de poursuivre les objectifs de leur mission, malgré toutes les contraintes imposées par la crise que nous traversons.

De son côté, Philanthropie Lanaudière a su faire face à ces enjeux grâce à la persévérance et l'agilité de ses administrateurs ainsi qu'au travail de concertation entamé depuis plusieurs années. Nous sommes demeurés à l'écoute du milieu en prenant part aux réflexions grâce à l'étude des signes vitaux tout en

accompagnant activement notre communauté.

Durant toute l'année, le Conseil d'administration a ajusté ses actions, ses pratiques et ses initiatives dans le contexte de la pandémie et de ses conséquences. Nous sommes fiers de vous offrir aujourd'hui le fruit de ce labeur. Ce rapport annuel présente en détail ces gestes.

Découvrez l'ensemble des actions, les nouveaux membres du conseil d'administration, les programmes d'aide, sans oublier les états financiers.



Josée Girard
Directrice générale

OÙ NOUS EN SOMMES

Gouvernance

Mot de la vice-présidente

Philanthropie Lanaudière continue son envol. Débutant sa 15e année d'existence, notre organisme est à mettre à jour ses principes et règles de gouvernance.

Le travail réalisé par le comité de gouvernance, que je préside, a débuté par une réflexion portant sur la mise à niveau des règlements généraux. Formé des administrateurs Jean Beaudoin, Jennifer Brazeau, David Couturier et Josée Girard, le comité vise aussi à réaliser diverses politiques qui s'ajouteront à la politique de placement en vigueur.

Le mandat du comité de gouvernance est majeur pour l'avenir de Philanthropie Lanaudière. Mis à jour, les résultats de ces travaux, joints à la réalisation des autres mandats de démarchage, des signes vitaux ainsi que la gestion de divers programmes, feront en sorte que Philanthropie Lanaudière optimisera sa base.

Le travail réalisé dans la région en terme de philanthropie s'avère exponentiel. En effet, le développement des partenariats faits dans le cadre de la définition des signes vitaux, ainsi que l'ajout d'administrateurs chevronnés, garantissent l'élan que l'on souhaite pour Philanthropie Lanaudière.

Je suis donc très fière des travaux menés jusqu'à présent. Néanmoins, la tâche est loin d'être terminée. C'est avec rigueur que tous les membres du comité s'attelleront à poursuivre nos objectifs.

Je profite de ce moment pour les remercier de leur ouverture d'esprit et leur engagement envers Philanthropie Lanaudière



Andrée Saint-Georges
Vice-présidente

OÙ NOUS EN SOMMES

Les résultats financiers de la Fondation pour l'année 2021

RAPPORT DU TRÉSORIER

Les résultats financiers de la Fondation pour l'année 2021 se sont avérés adéquats et ont permis de dégager un excédent de 1 629 234 \$, après avoir versé à des organismes un montant de 88 197 \$. Ces résultats sont attribuables à la participation de la Fondation au programme d'Initiative canadienne pour des collectivités en santé - ICCS du gouvernement du Canada par l'entremise de la Fondation Communautaire du Canada, et d'un rendement intéressant sur le marché boursier de 8,14 %. De plus, La Fondation a atteint un important objectif de détenir plus de 10 M\$ de fonds gérés au bénéfice des organismes, soit un montant de 12 709 779 \$, une progression de 25 %.

L'excédent cumulé du fonds des opérations d'un montant de 144 021 \$ est le résultat des différentes aides gouvernementales relativement à la pandémie Covid-19. Comme les ressources humaines de la Fondation furent mises à contribution pour gérer les différents programmes d'aides financières au bénéfice des organismes de la région, au lieu de développer les fonds de dotation, le conseil d'administration a créé un fonds de prévoyance au montant de 125 000 \$ pour pallier à l'incertitude du climat mondial et pour pérenniser le développement futur de la Fondation.

La Fondation reste toujours à l'affût des différents programmes gouvernementaux afin de venir en aide aux organismes de la région.



René Martin
Trésorier



Conseil d'administration 2021



M. Jean Beaudoin,
Président



Mme Andrée Saint-Georges,
Vice-présidente



M. René Martin,
Trésorier



Mme Josée Girard,
Secrétaire et direction générale



M. David Couturier,
Administrateur



M. Bernard Landreville,
Administrateur



Mme Jennifer Brazeau,
Administratrice



M. Jacques Bastien,
Administrateur



M. Sylvain Riendeau,
Administrateur

Enrichir la qualité de vie
de sa communauté.



Historique

Nous contribuons depuis le debut de la pandémie. Félicitation à tous !

Philanthropie Lanaudière est née d'une volonté citoyenne voulant doter la région de moyens financiers en vue d'intervenir sur le plan du développement économique, social, culturel et environnemental.

C'est en 2002 que la Table des partenaires du développement social de Lanaudière se donne comme priorité de mettre en place un fonds de développement social créé à partir des redevances sur l'exploitation des ressources naturelles ;

En 2003, elle abandonne son projet et étudie la faisabilité de la mise en place d'une Fondation communautaire qui répondrait davantage aux besoins de soutien des organisations du territoire;

En 2004, des démarches sont alors entreprises auprès de Fondations Communautaires du Canada (FCC) pour faire connaître ce modèle de Fondation aux acteurs du développement social, économique, culturel, environnemental de la région ;

En 2006, en association avec Centraide et la Conférence régionale des Élus (es), la Table des partenaires du développement social de Lanaudière réalise une étude de faisabilité qui donne l'aval à la création d'une Fondation communautaire pour la région ; le Bureau des gouverneurs est créé, soutenu par un conseil d'administration provisoire ; Philanthropie Lanaudière obtient son enregistrement comme organisme charitable le 21 septembre 2006;

En mars 2007, Philanthropie Lanaudière adhère à Fondations Communautaires du Canada, joignant ainsi le réseau des 191 Fondations recensées à travers le pays ;

En mai 2007, la Fondation tient son assemblée de fondation. C'est aussi en 2007 que le Conseil des arts et des lettres du Québec, via le programme Placement culture, confie aux fondations communautaires du Québec la gestion des protocoles d'appariement avec les collectes de fonds des organismes culturels. En 2016, le programme change de nom et s'appelle Mécénat Placement Culture et est désormais géré par le Ministère de la Culture et des Communications.

En mai 2017, Philanthropie Lanaudière célébra son 10e anniversaire. S'amorça alors une vaste réflexion quant à la poursuite des activités. Il semblait y avoir une certaine stagnation concernant les fonds. Cependant, une nette volonté de poursuivre le travail de Philanthropie Lanaudière a fait en sorte de trouver les sommes requises afin de se doter de ressources humaines permettant la poursuite des activités.

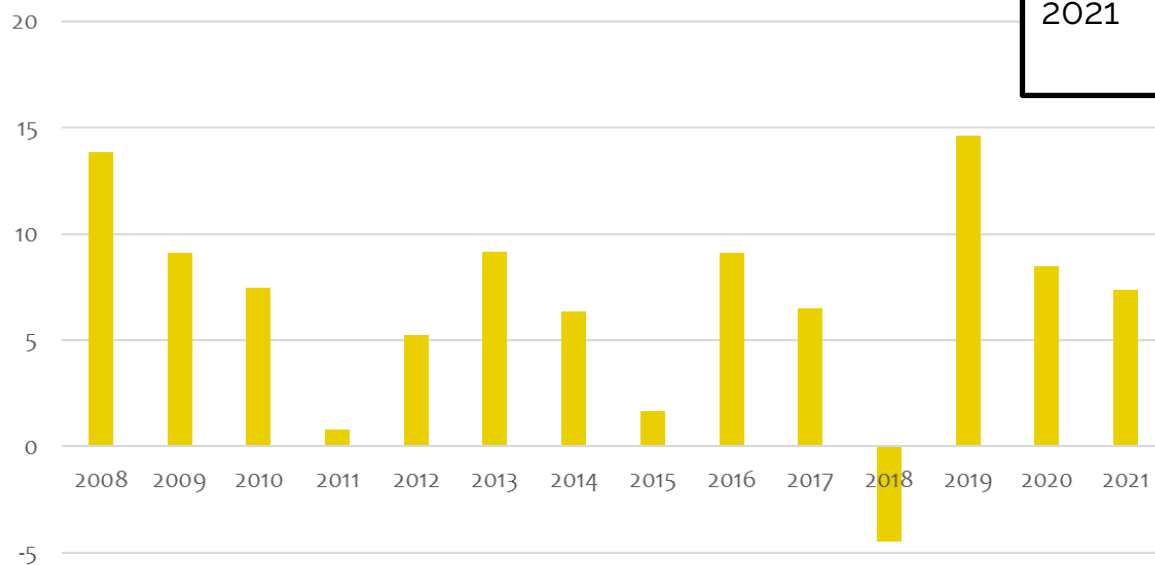
En 2019, avec l'aide de la Table des préfets de Lanaudière, Philanthropie Lanaudière a engagé un exercice de réflexion stratégique. Cette démarche a permis l'élaboration d'une planification stratégique sur 3 ans visant une relance et l'atteinte d'un seuil d'autonomie financière et l'embauche d'une personne à la direction générale. En avril, Mme Josée Girard a été sélectionnée pour le poste de Direction générale.

NOTRE SITUATION ACTUELLE



Année	%
2008	13,87
2009	9,11
2010	7,45
2011	0,79
2012	5,25
2013	9,15
2014	6,34
2015	1,64
2016	9,13
2017	6,51
2018	(4,58)
2019	14,63
2020	8,49
2021	7,39

Rendements annuels



Rendement moyen depuis les 13 dernières années 6,8 %

■ Rendements annuels

ÉTATS FINANCIERS 2021

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE
ÉTATS FINANCIERS
31 DÉCEMBRE 2021

TABLE DES MATIÈRES

RÉSULTATS ET ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS	1
BILAN	2 - 3
FLUX DE TRÉSORERIE	4
NOTES COMPLÉMENTAIRES	5 - 13
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	14 - 16
ANNEXE A - GOUVERNEMENT DU CANADA	
ANNEXE B - GOUVERNEMENT DU QUÉBEC	
ANNEXE C - GOUVERNEMENT MUNICIPAL	
ANNEXE D - FONDATION COMMUNAUTAIRE DU CANADA	
ANNEXE E - REVENUS DE PLACEMENTS	
ANNEXE F - DONS	
ANNEXE G - FRAIS GÉNÉRAUX ET D'ADMINISTRATION	

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE
RÉSULTATS ET ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	Fonds des opérations	Fonds affectés	2021 Total	2020 Total
PRODUITS				
Dons	1 250 \$	3 885 \$	5 135 \$	11 662 \$
Dons - Organismes de bienfaisance	-	650 000	650 000	875 000
Honoraires d'administration	125 253	(104 273)	20 980	14 310
Gouvernement du Canada - Annexe A	40 281	-	40 281	205 589
Gouvernement du Québec - Annexe B	-	387 717	387 717	560 900
Gouvernement municipal - Annexe C	18 750	-	18 750	25 000
Fondation Communautaire du Canada - Annexe D	58 000	-	58 000	1 448 941
Revenus de placements - Annexe E	1 969	735 491	737 460	625 356
Revenus d'intérêts	594	-	594	285
	246 097	1 672 820	1 918 917	3 767 043
CHARGES				
Dons - annexe F	15 000	73 197	88 197	1 594 213
Frais généraux et d'administration - annexe G	201 486	-	201 486	170 149
	216 486	73 197	289 683	1 764 362
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	29 611	1 599 623	1 629 234	2 002 681
SOLDE DES FONDS AU DÉBUT	114 410	8 557 201	8 671 611	6 668 930
SOLDE DES FONDS À LA FIN	144 021 \$	10 156 824 \$	10 300 845 \$	8 671 611 \$

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE

BILAN

31 DÉCEMBRE 2021

	Fonds des opérations	Fonds affectés	2021 Total	2020 Total
ACTIF				
COURT TERME				
Encaisse	16 162 \$	- \$	16 162 \$	81 999 \$
Encaisse - Compte Avantage - 0,20 %	62 602	5 814	68 416	401 913
Comptes clients	11 827	-	11 827	3 159
Aides gouvernementales à recevoir - note 3	-	-	-	49 216
Intérêts courus à recevoir	-	5 264	5 264	5 278
Réclamations de taxes (TPS / TVQ)	5 161	-	5 161	4 216
Montant encaissable au cours du prochain exercice - note 4	-	1 704 614	1 704 614	825 100
Avances inter-fonds	86 435	(86 435)	-	-
	182 187	1 629 257	1 811 444	1 370 881
PLACEMENTS À LA JUSTE VALEUR - note 4				
	26 171	9 822 875	9 849 046	7 909 436
IMMOBILISATIONS CORPORELLES - note 5				
	1 009	-	1 009	1 188
	27 180	9 822 875	9 850 055	7 910 624
	209 367 \$	11 452 132 \$	11 661 499 \$	9 281 505 \$

AU NOM DU CONSEIL D'ADMINISTRATION:

Administrateur

Administrateur

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE

BILAN

31 DÉCEMBRE 2021

	Fonds des opérations	Fonds affectés	2021 Total	2020 Total
PASSIF				
COURT TERME				
Comptes fournisseurs et frais courus				
Apparentés - note 16	- \$	- \$	- \$	6 500 \$
Autres	12 428	-	12 428	59 499
Masse salariale à payer	6 668	-	6 668	2 538
Apports reportés - note 6	6 250	-	6 250	18 000
	25 346	-	25 346	86 537
Emprunt à terme relatif à la pandémie - Covid-19 - note 7				
	40 000	-	40 000	30 000
Dûs aux fonds sous gestion - note 8	-	1 295 308	1 295 308	493 357
	40 000	1 295 308	1 335 308	523 357
	65 346	1 295 308	1 360 654	609 894
SOLDE DES FONDS				
Fonds des opérations				
Non affectés	18 012	-	18 012	113 222
Fonds de prévoyance - note 9	125 000	-	125 000	-
Investis en immobilisations	1 009	-	1 009	1 188
	144 021	-	144 021	114 410
Fonds de dotation - note 10				
Capital	-	8 694 303	8 694 303	7 678 701
Montants distribuables	-	1 462 521	1 462 521	878 500
	-	10 156 824	10 156 824	8 557 201
	144 021	10 156 824	10 300 845	8 671 611
	209 367 \$	11 452 132 \$	11 661 499 \$	9 281 505 \$

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE
FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	Fonds des opérations	Fonds affectés	2021 Total	2020 Total
FONCTIONNEMENT				
Excédent	29 611 \$	1 599 623 \$	1 629 234 \$	2 002 681 \$
Éléments n'affectant pas la trésorerie - note 12	(50 164)	(625 768)	(675 932)	(571 399)
	(20 553)	973 855	953 302	1 431 282
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement - note 13	28 412	(49 986)	(21 574)	8 432
Avances - Interfonds	(131 700)	131 700	-	-
	(123 841)	1 055 569	931 728	1 439 714
INVESTISSEMENT				
Firmes de placements				
Investissements	-	(2 100 000)	(2 100 000)	(1 237 013)
Prélèvements	-	-	-	133 709
Fonds sous gestion				
Apports - Investissements	-	750 000	750 000	132 804
Prélèvements	-	(1 062)	(1 062)	(100 207)
Acquisition d'immobilisations corporelles	-	-	-	(1 398)
	-	(1 351 062)	(1 351 062)	(1 072 105)
FINANCEMENT				
Emprunt relatif à la pandémie Covid-19	20 000	-	20 000	40 000
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE				
	(103 841)	(295 493)	(399 334)	407 609
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT				
	182 605	301 307	483 912	76 303
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN - note 14				
	78 764 \$	5 814 \$	84 578 \$	483 912 \$

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE
NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2021

1. STATUT ET OBJECTIF DE L'ORGANISME

La Fondation, constituée en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, est membre de l'organisme Fondation communautaire du Canada (FCC), et exerce sa mission sous la raison sociale «**Philanthropie Lanaudière**». Sa mission est de promouvoir la philanthropie, notamment par la création de fonds de dotation et l'attribution d'aide financière. De plus, la Fondation peut gérer des fonds qui lui sont confiés à des fins de gestion.

La Fondation est un organisme de bienfaisance inscrit aux termes de la Loi de l'impôt sur le revenu; elle n'est donc pas assujettie à l'impôt sur le revenu et elle est habilitée à produire des reçus pour dons à des fins fiscales.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers de la Fondation ont été établis conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Comptabilisation des produits

La Fondation utilise la méthode de la comptabilité par fonds affectés pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés pour lesquels la Fondation présente un fonds affectés sont comptabilisés lors de leur réception dans le fonds correspondant à l'objet pour lequel ils sont versés. Les apports présentés dans le fonds des opérations sont comptabilisés selon la méthode du report.

Les apports reçus aux fins de dotation sont comptabilisés à titre de produits dans le fonds de dotation.

Les apports afférents aux activités de l'administration sont comptabilisés à titre de produits du fonds des opérations dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.

Les autres produits sont comptabilisés au cours de l'exercice où ils sont reçus ou à recevoir si le montant peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que leur réception est raisonnablement assurée.

Apports reçus sous forme des biens et services

La Fondation reçoit de différents donateurs des apports de biens et services. Ces apports ne sont pas comptabilisés aux livres à moins que la juste valeur peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et qu'ils sont utilisés dans le cadre courant de la Fondation. Ces apports sont comptabilisés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges reliées sont engagées.

Présentation des états financiers

La Fondation présente ses états financiers par fonds.

Fonds des opérations

Le fonds des opérations regroupe les activités courantes de fonctionnement de la Fondation.

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE
NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2021

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Fonds affectés - dotation

La politique de détermination des montants distribuables prévoit l'allocation des revenus de placements (frais de gestion, capitalisation, aide financière), et annuellement, le conseil d'administration confirme les montants disponibles à la distribution.

i) Capital

Le capital des fonds de dotation comprend les dons qui, selon les spécifications des donateurs, doivent être conservés à perpétuité ou sur une période minimale d'un an, de deux ans, de dix ans ou de vingt ans.

ii) Montant distribuable

Le montant distribuable pour aide financière de chaque fonds de dotation est calculé à la fin de chaque exercice.

Instruments financiers

Évaluation des instruments financiers

La Fondation évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations qui ne sont pas conclues dans des conditions de concurrence normale.

Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, des dépôts à terme et des obligations qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans les résultats.

Dépréciation d'actifs financiers

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée aux résultats.

Coûts de transactions et commissions

Les coûts de transaction et commissions relatifs aux instruments financiers qui seront évalués à la juste valeur après leur comptabilisation initiale sont comptabilisés à titre de charge lorsqu'ils sont engagés.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la Fondation consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, à l'exception des soldes bancaires détenus par l'intermédiaire de firmes de placements.

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE
NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2021

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Immobilisations corporelles

Le matériel informatique est présenté à son coût d'origine et amorti selon la méthode de l'amortissement dégressif au taux de 30 %.

3. AIDES GOUVERNEMENTALES À RECEVOIR	2021	2020
La Table des préfets de Lanaudière	- \$	25 000 \$
Subvention salariale d'urgence du Canada - SSUC	-	24 216
	- \$	49 216 \$

4. PLACEMENTS À LA JUSTE VALEUR	2021	2020
--	-------------	-------------

Fédération des Caisses Desjardins du Québec

Parts permanentes	123 850 \$	123 850 \$
-------------------	------------	------------

Gestion Privée Desjardins

Encaisse	1 176 706	677 502
Fonds à revenus fixes	3 326 621	1 734 698
Fonds d'actions canadiennes	1 336 614	710 306
Fonds d'actions américaines	1 090 425	828 619
Fonds d'actions étrangères	1 408 829	721 768
Fonds - Stratégie alternative	1 101 109	2 252 045
	9 440 304	6 924 938

Financière Banque Nationale

Encaisse et équivalents	251 845	117 910
Titres et fonds à revenu fixe	479 285	371 698
Titres de participation et fonds d'actions	1 258 376	1 016 041
Autres actifs	-	180 099
	1 989 506	1 685 748

À reporter	11 553 660 \$	8 734 536 \$
------------	---------------	--------------

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE
NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2021

4. PLACEMENTS À LA JUSTE VALEUR (suite)	2021	2020
Report	11 553 660 \$	8 734 536 \$

Portion encaissée au cours du prochain exercice affectée aux paiements suivants:

Fonds de dotation - montants distribuables	(1 456 707)	(577 193)
Fonds de dotation - 1 an	(247 907)	(247 907)
	(1 704 614)	(825 100)
	9 849 046 \$	7 909 436 \$
Fonds des opérations	26 171 \$	24 202 \$
Fonds affectés	9 822 875	7 885 234
	9 849 046 \$	7 909 436 \$

5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES		Amortis- sement cumulé	Valeur comptable 2021	Valeur comptable 2020
	Coût			
Matériel informatique	1 398 \$	389 \$	1 009 \$	1 188 \$

6. APPORTS REPORTÉS	2021	2020
Les apports reportés se rapportent aux fonds reçus au cours de l'exercice considéré et destinés à couvrir les charges de fonctionnement.		
Solde au début	18 000 \$	18 000 \$
Plus montants reçus		
- Table des préfets de Lanaudière (Annexe C)	20 000	-
- FCC - Programme ICCS (Annexe D)	45 000	-
Moins attribution aux résultats		
- Table des préfets de Lanaudière (Annexe C)	(18 750)	-
- FCC - Fonds RBC (Annexe D)	(18 000)	-
- FCC - Programme ICCS (Annexe D)	(40 000)	-
Solde à la fin	6 250 \$	18 000 \$

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 DÉCEMBRE 2021

7. EMPRUNT À TERME RELATIF À LA PANDÉMIE COVID-19

	2021	2020
Prêt d'une valeur nominale de 60 000 \$, sans intérêt, obtenu dans le cadre du programme gouvernemental du Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes (CUEC), remboursable jusqu'au 31 décembre 2023. Une aide gouvernementale de 20 000 \$ a été comptabilisée, car le tiers du prêt sera radié suite au remboursement prévu avant le 1er janvier 2024	40 000 \$	30 000 \$

8. FONDS SOUS GESTION

Dans le cadre de ses activités, la Fondation gère des sommes qui lui sont confiées par divers organismes. Les opérations réalisées à ce titre se résument ainsi:

	Au bilan	Hors - bilan	2021	2020
Solde au début	493 357 \$	1 102 741 \$	1 596 098 \$	1 511 388 \$
Apports aux fonds - Investissements	750 000	1 683	751 683	132 804
Prélèvements	(1 062)	-	(1 062)	(100 207)
Produits de placements	62 033	153 223	215 256	56 859
Honoraires d'administration	(9 020)	-	(9 020)	(4 746)
	1 295 308 \$	1 257 647 \$	2 552 955 \$	1 596 098 \$

9. FONDS DE PRÉVOYANCE

Le fonds de prévoyance créé par la Fondation regroupe des actifs qui serviront à couvrir des charges ou à combler un déficit important du fonds de roulement.

Le fonds de prévoyance est créé par une première affectation d'un montant de 125 000 \$, et sera alimenté par un prélèvement annuel du fonds des opérations d'au moins 20 % et ne dépassant pas 50 % de l'excédent des produits sur les charges. Il ne peut servir qu'à couvrir des charges de nature exclusivement administrative dépassant les autres ressources de la Fondation ou à combler tout déficit important du fonds de roulement. Les prélèvements cesseront lorsque le fonds de prévoyance aura atteint un montant de 200 000 \$.

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE
NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2021

10. FONDS DE DOTATION	2021	2020
Le fonds de dotation est constitué d'affectations d'origine externe en vertu desquelles les ressources doivent être conservées en permanence ou pour une période minimale décrite ci-dessous selon la convention.		
Affectation permanente	4 700 235 \$	4 034 633 \$
Affectation selon un terme de vingt ans	751 405	751 405
Affectation selon un terme de dix ans	1 967 446	1 967 446
Affectation selon un terme de cinq ans	850 000	500 000
Affectation selon un terme de deux ans	177 310	177 310
Affectation selon un terme d'un an	247 907	247 907
	8 694 303 \$	7 678 701 \$
Montants distribuables	1 462 521 \$	878 500 \$

11. MÉCÉNAT PLACEMENTS CULTURE

Le Ministère de la Culture et des Communications du Québec (MCCQ) a créé un programme intitulé « Programme - Mécénat Placements Culture (MPC) » afin de soutenir des organismes à se constituer des fonds capitalisés à perpétuité ou pour une période minimale de 10 ans qui leur assureront leur autonomie financière relativement aux domaines de la culture et des communications.

La FCL, par convention avec l'organisme et le MCCQ, accepte la gestion des fonds de dotation et des fonds sous gestion créés par l'organisme bénéficiaire.

Les fonds de dotation et les fonds sous gestion créés par le programme MPC sont constitués des affectations suivantes en vertu desquelles les ressources doivent être conservées en permanence ou pour une période minimale décrite ci-dessous selon la convention.

Affectation permanente	2 651 444 \$	1 963 727 \$
Affectation selon un terme de dix ans	2 342 437	2 342 437
Affectation selon un terme de deux ans	183 519	183 519
	5 177 400	4 489 683
Montants distribuables	687 537	608 180
	5 864 937 \$	5 097 863 \$

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE
NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2021

12. ÉLÉMENTS N'AFFECTANT PAS LA TRÉSORERIE:

	Fonds des opérations	Fonds affectés	2021 Total	2020 Total
Amortissement des immobilisations corporelles	179 \$	- \$	179 \$	210 \$
Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes - CUEC	(10 000)	-	(10 000)	(10 000)
Éléments inter-fonds				
Honoraires d'administration	(104 273)	104 273	-	-
Fonds sous gestion				
Honoraires d'administration	(9 020)	-	(9 020)	(4 746)
Éléments par l'intermédiaire de firmes de placements				
Revenus de placements	(1 969)	(730 041)	(732 010)	(618 191)
Honoraires d'administration	30 000	-	30 000	30 000
Honoraires de gestion des placements	44 919	-	44 919	31 328
	(50 164) \$	(625 768) \$	(675 932) \$	(571 399) \$

13. VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS CAISSE DU FONDS DE ROULEMENT

	Fonds des opérations	Fonds affectés	2021 Total	2020 Total
Comptes clients	(8 668) \$	- \$	(8 668) \$	(61) \$
Aides gouvernementales à recevoir	49 216	-	49 216	(49 216)
Intérêts courus	-	14	14	(14)
Réclamations de taxes (TPS / TVQ)	(945)	-	(945)	(1 264)
Comptes fournisseurs et frais courus	(3 571)	(50 000)	(53 571)	57 782
Masse salariale à payer	4 130	-	4 130	1 205
Apports reportés	(11 750)	-	(11 750)	-
	28 412 \$	(49 986) \$	(21 574) \$	8 432 \$

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE
NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2021

14. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	2021	2020
La trésorerie se compose de la trésorerie et des équivalents de trésorerie suivants:		
Encaisse	16 162 \$	81 999 \$
Encaisse - Compte Avantage - 0,20 %	62 602	100 606
	78 764	182 605
Encaisse - Compte Avantage - 0,20 %	5 814	301 307
	84 578 \$	483 912 \$

15. INSTRUMENTS FINANCIERS

La Fondation est exposée à divers risques financiers. L'analyse suivante indique l'exposition et les concentrations de risque de la Fondation au 31 décembre 2021.

Risques et concentrations

Dans le cours normal de ses activités, La Fondation est exposée à des risques dont les plus significatifs sont le risque de crédit, le risque de marché incluant le risque relié aux taux d'intérêt et le risque de prix, ainsi que le risque de liquidité. La Fondation a mis en place des politiques et procédures qui régissent l'ampleur de l'exposition de la Fondation aux risques les plus significatifs.

Risque de crédit

Le risque de crédit correspond au risque de perte financière pour la Fondation si une contrepartie manque à ses obligations. Ce risque découle principalement des débiteurs et des placements à la juste valeur dans les instruments d'emprunts.

Dans le cours normal de ses activités, la Fondation effectue le suivi de ses débiteurs. La Fondation ne croit pas être exposée à un degré de risque plus élevé que la normale à l'égard de ses débiteurs.

Risque lié aux taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt fait référence à l'incidence des fluctuations des taux d'intérêt sur la valeur des placements.

La Fondation gère son portefeuille de placements de façon à optimiser ses produits de placements.

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE
NOTES COMPLÉMENTAIRES
31 DÉCEMBRE 2021

15. INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

Risque de prix

Le risque de prix représente le risque que la valeur d'un instrument financier fluctue en raison de la variation des prix du marché.

La Fondation gère son risque lié aux fluctuations des cours de ses placements cotés en Bourse en effectuant régulièrement un examen financier de l'information disponible au public à l'égard de ces placements pour s'assurer que le risque est conforme à sa tolérance. La Fondation ne réalise pas de manière habituelle des opérations de couverture sur instruments dérivés ou de vente à découvert pour gérer le risque lié à ses placements cotés à la Bourse.

Risque de liquidité

La Fondation détient des actifs financiers pour lesquels il existe un marché liquide et qui sont immédiatement mobilisables pour répondre à ses besoins de liquidité.

Juste valeur

La valeur comptable de tous les instruments financiers correspond approximativement à leur juste valeur.

16. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

2021

2020

La firme d'un administrateur de l'organisme reçoit une rémunération pour des services rendus à l'organisme durant l'exercice (autre que sa tâche à titre d'administrateur). Les montants suivants furent facturés et seront versés à une firme contrôlée par cet administrateur, « Martin & Savoie, CPA inc. » à titre d'honoraires professionnels.

Honoraires professionnels	-	\$	6 500	\$
---------------------------	---	----	-------	----

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	Fonds des opérations	Fonds affectés	2021 Total	2020 Total
ANNEXE A - GOUVERNEMENT DU CANADA				
Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes - CUEC	10 000 \$	- \$	10 000 \$	10 000 \$
Subvention salariale d'urgence du Canada - SSUC	30 281	-	30 281	30 560
Patrimoine canadien	-	-	-	165 029
	40 281 \$	- \$	40 281 \$	205 589 \$

ANNEXE B - GOUVERNEMENT DU QUEBEC

Mécénat Placements Culture - MCCQ	- \$	387 717 \$	387 717 \$	560 900 \$
-----------------------------------	------	------------	------------	------------

ANNEXE C - GOUVERNEMENT MUNICIPAL

La table des préfets de Lanaudière	18 750 \$	- \$	18 750 \$	25 000 \$
------------------------------------	-----------	------	-----------	-----------

ANNEXE D - FONDATION COMMUNAUTAIRE DU CANADA

Fonds d'urgence pour l'appui communautaire - FUAC

FUAC - Phase 1	- \$	- \$	- \$	1 016 200 \$
FUAC - Phase 2	-	-	-	426 741
	-	-	-	1 442 941
Initiative canadienne pour des collectivités en santé - ICCS	40 000	-	40 000	-
Fonds - RBC	18 000	-	18 000	-
Programme des signes vitaux	-	-	-	1 000
Autres	-	-	-	5 000
	58 000 \$	- \$	58 000 \$	1 448 941 \$

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	Fonds des opérations	Fonds affectés	2021 Total	2020 Total
ANNEXE E - REVENUS DE PLACEMENTS				
Revenus de placements			302 061 \$	372 922 \$
Gain (perte) sur cession de placements			398 021	112 893
Variation de la juste valeur des placements			99 411	179 617
			799 493	665 432
Montant attribué aux fonds sous gestion			(62 033)	(40 076)
	1 969 \$	735 491 \$	737 460 \$	625 356 \$

ANNEXE F - DONS

FUAC - Phase 1	- \$	- \$	- \$	936 590 \$
FUAC - Phase 2	-	-	-	393 310
En transit	-	-	-	9 302
Distribution aux organismes bénéficiaires	15 000	73 197	88 197	255 011
	15 000 \$	73 197 \$	88 197 \$	1 594 213 \$

FONDATION COMMUNAUTAIRE DE LANAUDIÈRE
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	Fonds des opérations	Fonds affectés	2021 Total	2020 Total
ANNEXE G - FRAIS GÉNÉRAUX ET D'ADMINISTRATION				
Amortissement des immobilisations				
corporelles	179 \$	- \$	179 \$	210 \$
Assurances	881	-	881	843
Charges sociales	7 753	-	7 753	6 971
Cotisations	2 310	-	2 310	1 803
Formation	59	-	59	59
Fournitures de bureau	402	-	402	997
Frais bancaires	106	-	106	98
Frais de services de paie - Desjardins	544	-	544	489
Honoraires de gestion - Culture Lanaudière	12 898	-	12 898	10 964
Honoraires de gestion - Programme ICCS	16 185	-	16 185	-
Honoraires de gestion des placements	45 117	-	45 117	31 239
Honoraires professionnels	6 689	-	6 689	15 907
Publicité et promotion	605	-	605	5 000
Rencontres et réunions	828	-	828	520
Salaires	101 572	-	101 572	75 946
Salaires - aide occasionnelle	1 550	-	1 550	1 100
Stagiaire - Culture Lanaudière	-	-	-	9 634
Site internet	577	-	577	6 344
Télécommunications	3 231	-	3 231	2 025
	201 486 \$	- \$	201 486 \$	170 149 \$

Signes vitaux de Lanaudière

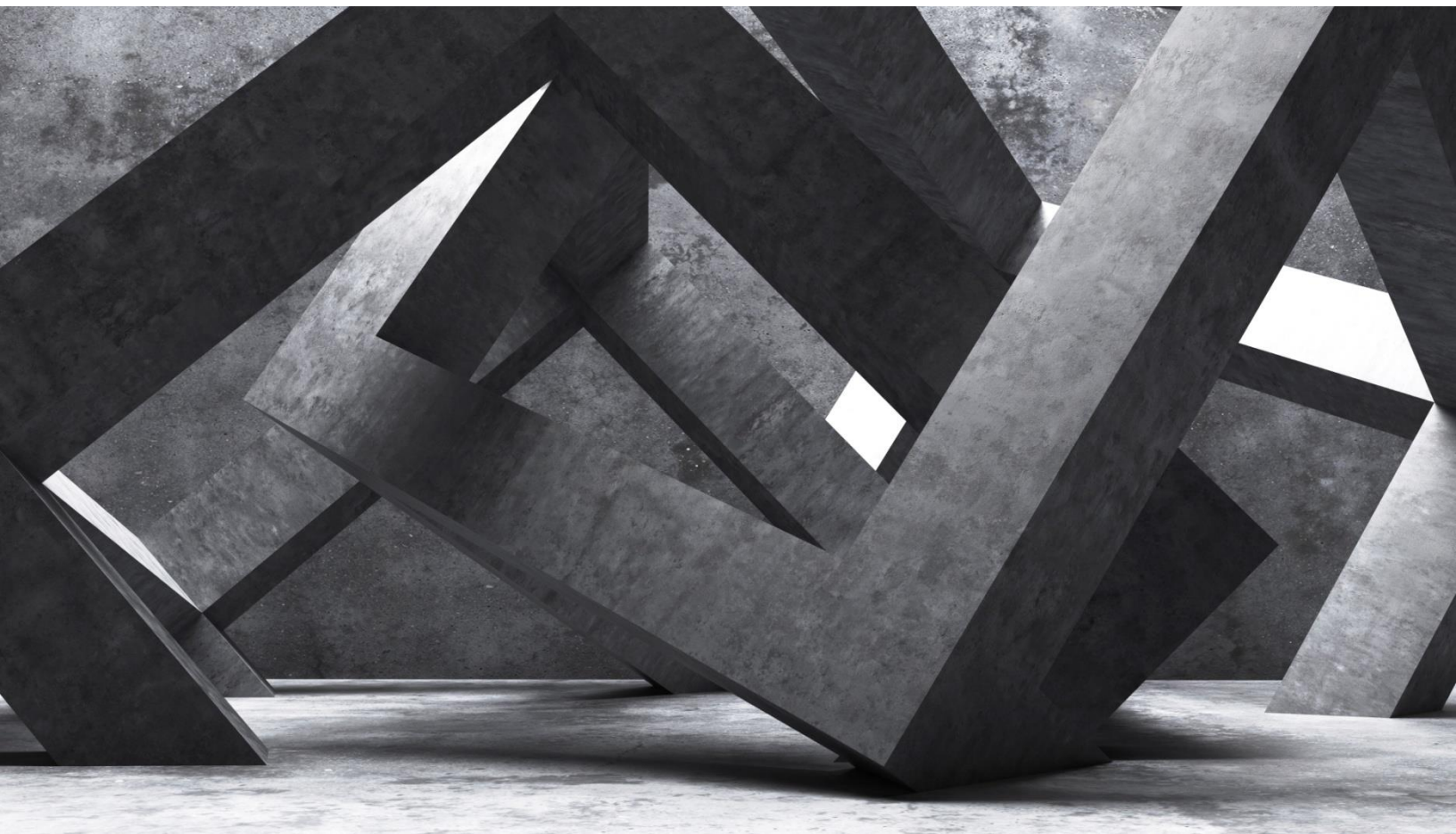
Dans le cadre de nos travaux sur les signes vitaux, nous avons établi le portrait de la situation sur la base des 4 piliers du Développement Durable dans notre région, à travers les programmes et réseaux de soutien existants. À l'ultime, nous devons consacrer nos énergies à la création de Fonds de Dotation auprès des philanthropes de Lanaudière.

Voici les 4 piliers :
Social, Économique, Environnement et Culturel.

Définition d'un développement durable : Le développement durable se définit comme un mode de développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures.



Vous pourrez consulter le rapport Signes vitaux de Lanaudière sur le site de :
www.philanthropie.lanaudiere.org



Signes vitaux de Lanaudière

Les Fondations communautaires du Canada ont été invitées à réaliser une démarche d'identification des Signes Vitaux* de leur territoire, afin de s'assurer que les efforts de philanthropie de chaque Fondation communautaire soient bien en ligne avec les besoins de leur région.

Une opportunité à ajuster à la réalité de Lanaudière.

Depuis plus de 18 mois, sous l'initiative de la Table des Partenaires du Développement Social et de la Table des Préfets de Lanaudière, une vaste démarche de consultation et de participation a été tenue. Sur la base des territoires de MRC, et en impliquant les organismes locaux dans l'identification des enjeux, des besoins et des priorités à établir, par territoire de MRC et sur une base régionale, quelques priorités sont ressorties.

Par ailleurs, la direction de la Santé Publique du CISSS de Lanaudière fait régulièrement une mise à jour de données sociales et démographiques de notre région en portant une attention particulière aux clientèles les plus démunies ou à risque.

Dans ce contexte et afin d'identifier les priorités régionales pour lesquelles la philanthropie pourrait venir en aide, nous proposons de construire à partir de ces deux démarches et de prendre le leadership du volet philanthropique. Cette approche nous permettra d'animer le milieu sur ces réalités et d'initier des Fonds dédiés aux priorités régionales.



Signes vitaux de Lanaudière

Comité des Signes Vitaux Lanaudois :

Afin de réaliser cette démarche, nous avons réuni dans un comité de travail des leaders de la région associés à la démarche de concertation régionale et qui connaissent bien les différentes réalités vécues dans Lanaudière.

Composition du comité :

Un(e) représentant(e) des organisations suivantes :

- Direction de la Santé Publique, CISSS de Lanaudière
- Table des Partenaires du Développement Social de Lanaudière
 - Table de préfets de Lanaudière
 - Centraide Lanaudière

Le Comité des Signes Vitaux était présidé et soutenu par Philanthropie Lanaudière.

Les grandes étapes

- Appropriation des priorités régionales et MRC ;
- Évaluation des potentiels philanthropiques à l'égard des priorités régionales ;
- Adoption des signes vitaux et approche pour la création de Fonds



Programme d'aide

Initiative canadienne pour des collectivités en santé 1 et 2

L'Initiative pour des collectivités en santé est un investissement de 31 millions de dollars du gouvernement du Canada pour transformer les espaces publics en réponse à la COVID-19.

Les lieux publics de nos collectivités sont les liens de nos collectivités. Ils créent un sentiment d'appartenance, d'interdépendance et de cohésion sociale, ils favorisent notre identité collective et ce en dépit de nos différences. La COVID-19 a imposé d'importantes contraintes pour l'accès et l'utilisation de ces espaces dans les collectivités canadiennes. Les impacts du virus ont été extrêmement divers, mettant en lumière les inégalités entre les communautés et affectant de façon disproportionnée des personnes déjà en situation de vulnérabilité. Confrontées à ces défis, les collectivités ont fait preuve de beaucoup de créativité en proposant des solutions temporaires et à plus long terme aux difficultés engendrées par la COVID-19.

Beaucoup de collectivités répondent aux besoins immédiats tout en réfléchissant à la façon de construire des espaces à l'épreuve de futures pandémies. Nous voyons les lieux publics se transformer, souvent à l'aide du numérique, pour permettre aux gens et aux communautés de rester en contact, en sécurité et en santé, tout en respectant les mesures et les normes de santé publique comme la distanciation physique et le port de couvre-visage. L'Initiative pour des collectivités en santé fournit un financement à un large éventail d'organismes (gouvernements locaux, organismes de bienfaisance, OBNL et communautés autochtones) pour des projets, des programmes et des services qui aident les collectivités à : créer des espaces publics sécuritaires et vivants, améliorer les options en matière de mobilité, fournir des solutions numériques novatrices afin d'augmenter la connectivité sociale et d'améliorer la santé



Confrontées à ces défis, les collectivités ont fait preuve de beaucoup de créativité en proposant des solutions temporaires et à plus long terme aux difficultés engendrées par la COVID-19

Programme d'aide

Un montant de financement de 952 030,00\$

Philanthropie Lanaudière, Fondation des Laurentides et Philanthropie Outaouais ont octroyé un montant de financement de 952 030,00\$ pour des projets d'infrastructure menés par la collectivité dans le cadre de l'Initiative pour des collectivités en santé du gouvernement du Canada.

Alors que la population continue de composer avec les réalités de la COVID-19, les gouvernements locaux et les partenaires communautaires au pays adaptent leurs espaces et leurs services pour assurer la santé et la sécurité des résidents, soutenir la relance économique, créer des emplois, et bâtir des collectivités vivantes et résilientes.

Un financement de 592,080.00\$, pour le deuxième cycle du programme, a été alloué afin de soutenir les projets de trois régions. Philanthropie Lanaudière est désigné pour être le leader des trois régions, ce qui lui donnera comme responsabilité de préapprouver les nombreuses demandes des trois régions, de faire la diffusion des communications, de diriger les sélections aux autorités concernées, d'informer les demandeurs et de répondre à leurs demandes d'information, de compléter les rapports de conformité et d'approbation.

40% pour le premier cycle (359,950.00\$) et 60% pour le 2e cycle (592,080.00\$).



Confrontées à ces défis, les collectivités ont fait preuve de beaucoup de créativité en proposant des solutions temporaires et à plus long terme aux difficultés engendrées par la COVID-19

Programme d'aide

Un montant de financement de 952 030,00\$

Organismes de Lanaudière ayant reçu l'aide financière de Philanthropie Lanaudière :

Les Ailes de l'Espoir de St-Calixte - confirmé	18 800\$
Maison Familiale par Amour Inc. - confirmé	35 000\$
Fondation pour la Santé du Nord de Lanaudière - confirmé	26 180\$
Le Relais de Mascouche *	37 663\$
Municipalité de Saint-Damien *	72 762\$
L'Entraide pour la déficience intellectuelle du Joliette Métropolitain - confirmé	35 000\$
Maison des Jeunes de l'Épiphanie *	5 000\$
L'Assomption en Transition *	5 710\$
Association des personnes handicapées visuelles de Lanaudière *	9 955\$
Ass. des travailleurs et des travailleuses accidentés Joli-Mont *	20 000\$
Municipalité de Sainte-Émélie-de l'Énergie *	20 000\$
Municipalité de Sainte-Julienne - confirmé	24 318\$
Café de rue solidaire de Terrebonne *	35 000\$

*(en attente de l'accord provincial assujetti à la loi M-30)

40% pour le premier cycle (359,950.00\$) et 60% pour le 2e cycle 592,080.00\$).

Confrontées à ces défis, les collectivités ont fait preuve de beaucoup de créativité en proposant des solutions temporaires et à plus long terme aux difficultés engendrées par la COVID-19

Ambassadeurs

Philanthropie Lanaudière est fière de compter sur les précieux appuis des ambassadeurs qui représentent les différents milieux de notre communauté. Par leur engagement et leur implication, ils contribuent à l'importante mission de la Fondation qui est de promouvoir la philanthropie pour le mieux-être de notre communauté. En plus d'agir à titre d'ambassadeurs inspirant le geste du don et l'engagement dans la communauté, ils assurent le soutien aux efforts du conseil d'administration en matière de représentation dans le milieu. Ils véhiculent l'image de la fondation auprès des entreprises et des personnes qu'ils rencontrent. C'est aussi grâce à eux et aux entreprises que Philanthropie Lanaudière poursuit sa mission toujours grandissante.



Le document d'accueil pour les futurs ambassadeurs est maintenant complété. Si vous souhaitez le consulter, faire une demande à :
josee.girard@philanthropie-lanaudiere.org



Ambassadeurs

Un rôle vital dans la région.

Le rôle d'ambassadeur consiste à adhérer et à contribuer à la réalisation de la mission de Philanthropie Lanaudière:

- En faisant la promotion de la philanthropie dans la région en tant que leader dans son domaine d'expertise;
- En participant aux rencontres d'information (2 fois par année) et en participant à l'assemblée générale annuelle;
- En faisant connaître Philanthropie Lanaudière dans ses réseaux;
- En relayant l'information et les opportunités de création de Fonds dans ses réseaux;
- En référant des membres de ses réseaux pour des opportunités de création de Fonds.



La période de recrutement est débuté

Document d'accueil

Développement de la Philanthropie dans Lanaudière

Bienvenue dans le monde de la philanthropie. Ce nouveau document se veut simple d'approche et de compréhension pour permettre au plus grand nombre de démystifier la philanthropie. Il pourra donner la possibilité de créer des fonds philanthropiques avec Philanthropie Lanaudière sans avoir à se soucier de la gestion administrative, ni à déboursier d'importants frais de démarrage et d'incorporation requis par l'Agence du revenu du Canada. Développer avec Philanthropie Lanaudière évitera d'être confronté aux divers aléas que de telles démarches peuvent occasionner, dont d'importants échéanciers.

Confier ses dons à Philanthropie Lanaudière offre la possibilité de bâtir un fonds philanthropique sur mesure. Le philanthrope peut donc choisir les secteurs et les organismes de bienfaisance qui lui tiennent à cœur ou encore confier à la Fondation le soin de soutenir les secteurs jugés prioritaires dans notre communauté suite au respect des études du milieu.



Le document d'accueil pour les futurs détenteurs de fonds est maintenant complété, si vous souhaitez le consulter, faire une demande à :
josee.girard@philanthropie-lanaudiere.org

La philanthropie: un important réseau

Développement de la Philanthropie dans Lanaudière

Philanthropie Lanaudière aide à établir des fonds pour les causes choisies dans les secteurs de l'éducation, de la santé, du développement social, de la culture et de l'environnement.

La Fondation gère les avoirs des fonds, guide les donateurs en identifiant les enjeux importants de la communauté afin de soutenir les activités des organismes. Elle encourage le développement de la philanthropie comme levier important du mieux-être de la région de Lanaudière, mais ne réalise pas de campagne de financement.

Philanthropie Lanaudière est partenaire d'un réseau de 191 Fondations locales œuvrant à travers le Canada. D'un océan à l'autre, ce vaste réseau travaille sur le plan local et en partenariat, afin de provoquer des changements systémiques sur les enjeux importants aux yeux des Lanaudois. Philanthropie Lanaudière croit à un environnement juste, généreux et équitable pour l'ensemble des Lanaudois. Philanthropie Lanaudière, humaniste et généreuse.



Les 191 fondations communautaires au Canada affirment avec confiance que leur objectif est d'améliorer la qualité de vie de leur communauté de façon pérenne.



PHILANTHROPIE LANAUDIÈRE
SAVOIR DONNER DANS SA RÉGION

Activités

Développement de la Philanthropie dans Lanaudière

Implantation d'une nouvelle procédure de calcul et de remise de placement.

Depuis le début de la mise en place de Philanthropie Lanaudière, les calculs de rendement étaient basés sur la période annuelle. Cela apportait des écarts importants pour certains détenteurs. Pour éviter ces écueils, un calcul mensuel semblait plus approprié. La méthode de calcul actuelle a permis de verser 60 000 \$ de plus à nos fonds sous gestion. Par chance, Philanthropie Lanaudière avait les moyens de corriger le tir.

Ainsi, certains détenteurs ont déjà été informés de ce changement et une tournée d'informations auprès des directeurs et présidents des organismes donateurs sera entreprise pour bien expliquer la nouvelle méthode retenue.

En se basant sur notre mission même, soit d'aider les détenteurs de fonds, leur expliquer la nouvelle démarche fera preuve de respect et ainsi contribuera à optimiser la crédibilité de Philanthropie Lanaudière.

Centre d'amitié autochtone de Lanaudière et Communauté de Manawan

Le Centre d'amitié autochtone de Lanaudière est à organiser le 8 mars 2021 un spectacle-bénéfice en mémoire de Joyce Echaquan. Il vise à amasser des fonds pour venir en aide aux autochtones en milieu urbain. Il est de mise que Philanthropie Lanaudière s'associe à cet événement en octroyant une commandite de 5 000\$ ce montant provenait de l'année financière 2020.

État d'avancement du programme ICCS Phase 1 et 2

La directrice générale a déposé son rapport concernant la gestion du programme ICCS qui devait octroyer des sommes aux organismes communautaires pour des collectivités en santé. Philanthropie Lanaudière est nommée responsable de la gestion pour trois régions, soit Lanaudière, Laurentides et Outaouais.

Les administrateurs félicitent madame Josée Girard, directrice de Philanthropie Lanaudière, pour le travail réalisé, la coordination interrégionale ainsi que la rigueur dans l'application des programmes comme dans l'ensemble des ses activités.

Activités

Développement de la Philanthropie dans Lanaudière

Retour sur le lac à l'Épaule tenu le 5 novembre 2021

Trois sujets à l'étude : les politiques de gouvernance, la mission et les valeurs et le profil collectif du conseil d'administration.

Le profil collectif du conseil d'administration permet d'établir le type de compétences requises ou souhaitées pour notre organisation, faire le portrait de nos administrateurs actuels et établir les écarts à combler, donc le type de profil recherché ou à développer par des activités de formation.

Un rapide tour de table permet l'ébauche du profil collectif actuel du conseil, tant pour les compétences « techniques » (comptabilité, aspects légaux, gestion, direction générale, etc.) que les secteurs socio-économiques représentés (culture, autochtone, chambre de commerce, groupes communautaires, philanthropie, etc.).

Le conseil désire rester diversifié et complémentaire. À cet égard, on souhaite rejoindre les milieux de l'éducation et de la santé et on a un souci de représentation territoriale nord-sud de la région ainsi qu'urbain-rural. Le bureau des ambassadeurs devra aussi avoir une représentation territoriale et sectorielle pour son rôle de rayonnement. Les comités de travail sont aussi des lieux pour soutenir la diversité et la complémentarité des acteurs impliqués dans la Fondation.

Le rôle du conseil d'administration à ce titre un comité de travail a été mis sur pied afin de préciser le rôle du conseil d'administration. Il est composé des personnes suivantes.

- Jean Beaudoin
- Andrée Saint-Georges
- Jennifer Brazeau
- Josée Girard

Comité sur les signes vitaux

Le mandat du comité était d'évaluer les besoins en philanthropie dans le milieu. Les membres du comité étaient : Chantal Lalonde et Alain Coutu de la TPDSL, Donald Dessureault du CISSS de Lanaudière, Sabrina Barbeau de la Table des préfets de Lanaudière, Suzanne Hamel, remplacée par Dave Bérard, de Centraide Lanaudière, Jean Beaudoin et Josée Girard de Philanthropie Lanaudière et Isabelle Rousseau à titre de secrétaire.

Lors de la première rencontre, il y a eu un enthousiasme partagé par le fait que Philanthropie Lanaudière prenne l'initiative de se baser sur diverses études réalisées sur le territoire en vue d'en dégager des priorités pour motiver des gens et organismes à créer des fonds de dotation. Les quatre piliers du Développement durable (économie, culture, environnement et social) sont la base des réflexions. Une mise à jour du document sera faite aux deux ans.

Comme le champ d'études est très large, il apparaît que la première édition des signes vitaux embrassera les problématiques avec cette même caractéristique. Cependant, au fil des mises à jour, les priorités ressortiront.

PHILANTHROPIE LANAUDIÈRE

ÉBAUCHE DE PLAN D'ACTION TRIENNAL 2022-2024

Enjeux 1 : Accroître la capacité financière et opérationnelle de développement

OBJECTIFS	MOYENS D'ACTION	RESPONSABLE	ÉCHÉANCE
Gérer le Fonds de relance des services communautaires	Lancement et gestion de l'appel de projets	Josée	Mars-sept. 22
Continuer à solliciter d'autres sources de financement d'ici l'atteinte de l'autonomie financière	Engagement de la Congrégation des SSCJM pour un don annuel		Mars 2022
	Négociation avec la Table des préfets pour un renouvellement de subvention sur 3 ans		Mars 2022
Recentrer notre ressource humaine sur les activités de démarchage	1. Elaboration d'un plan de démarchage à court, moyen et long terme	Josée	Septembre 22
	2. Réalisation des activités de démarchage planifiées. Par exemple : tournée de nos détenteurs pour de nouveaux investissements ; stratégie de sensibilisation auprès des intermédiaires de marchés ; relance des fondations en éducation	Josée	Fin 2022 2023 2024
Créer une fondation « Miroir », une filiale de PL qui pourra soutenir les organismes non reconnus par l'ARC dans les 4 secteurs de la culture, l'économie, l'environnement et le social	Recherche d'information sur la possibilité de réaliser cette fondation	Josée	septembre 22
	Création d'un OBNL	Josée et le c.a.	Décembre 22
	Intégration de ce fonds dans nos activités de démarchage	Josée	2023 2024
Offrir le service de transformation de dons en action accréditives	Ouvrir un compte pour la transformation de dons en action accréditives chez Peartree Inc	René Martin Josée	Décembre 22

Enjeux 2 : Dynamiser la gouvernance de l'organisme

OBJECTIFS	MOYENS D'ACTION	RESPONSABLE	ÉCHÉANCE
Relancer le bureau des ambassadeurs	Relance des personnes déjà sollicitées	Josée	Janvier 2023
	Stratégie de promotion par ces représentants	Josée et ambassadeurs	2023 2024
De recruter quelques autres administrateurs, particulièrement en provenance du sud de la région	Sollicitation de personnes identifiées	Josée	Janvier 2022
	2. acceptation de nouveaux administrateurs	Josée	Février 2022
finaliser l'adoption des règlements généraux	Adoption des modifications aux règlements généraux	c.a.	Mars 2022
	Ratification des règlements généraux à l'assemblée générale annuelle	c.a.	Avril 2022
Finaliser l'adoption des politiques administratives	Adoption des politiques administratives restées en plan	Exécutif c.a	Automne 2022
finaliser la démarche auprès de l'Autorité des marchés financiers.	Entente avec l'AMF	René Martin et c.a.	Juin 2022

Enjeu 4 : Optimiser les opérations

OBJECTIFS	MOYENS D'ACTION	RESPONSABLE	ÉCHÉANCE
Rendre les rapports trimestriels plus accessibles aux non-initiés	Amélioration de la présentation des rapports trimestriels	René Martin	Avril 2022
Uniformiser la gestion des comptes avec Gestion Privée Desjardins et les caisses concernées	Entente avec Desjardins	Jean Beaudoin René Martin	Juin 2022
Faciliter l'identification de notre fondation comme organisme de bienfaisance	Inscrire notre organisation sous le nom de Philanthropie Lanaudière à l'ARC	David Couturier	Mai 2022

Enjeu 5 : La performance financière

Poursuivre les rencontres du comité sur la politique de placement et avec Desjardins et la Banque nationale.	Rencontre annuelle du comité et des institutions financières partenaires	Membres du comité	Automne 2022 Automne 2023 Automne 2024
--	--	-------------------	--

CALENDRIER DE MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION

MOYENS D'ACTION	PÉRIODE DE MISE EN ŒUVRE											
	2022				2023				2024			
	H	P	E	A	H	P	E	A	H	P	E	A
Enjeu 1												
Gestion du Fonds de relance des services comm.												
Engagement des SSCJM												
Subvention Table des préfets												
Plan de démarchage et réalisation												
Création fondation Miroir												
Démarchage fondation Miroir												
Service de transformation de dons en action												
Enjeu 2												
Relance bureau des ambassadeurs												
Stratégie de promotion des ambassadeurs												
Recrutement de nouveaux administrateurs												
Adoption modification aux règl. généraux												
Adoption politiques administratives												
Démarche AMF												
Enjeu 3												
Amélioration site internet												
Ébauche plan de comm												
Mise en œuvre plan de comm												
Événement à l'a.g.a.												
Communiqués dans les médias												
Informers les fondations de la démarche régionale												
Ajout d'une ressource humaine												
Enjeu 4												
Amélioration des rapports financiers												
Uniformisation des comptes Desjardins												
Identification de PL à l'ARC												
Enjeu 5												
Comité sur la politique de placement												

H : Hiver; P : Printemps; E : Été; A : Automne



PHILANTHROPIE LANAUDIÈRE
SAVOIR DONNER DANS SA RÉGION

Merci à tous nos partenaires pour cette année fructueuse